

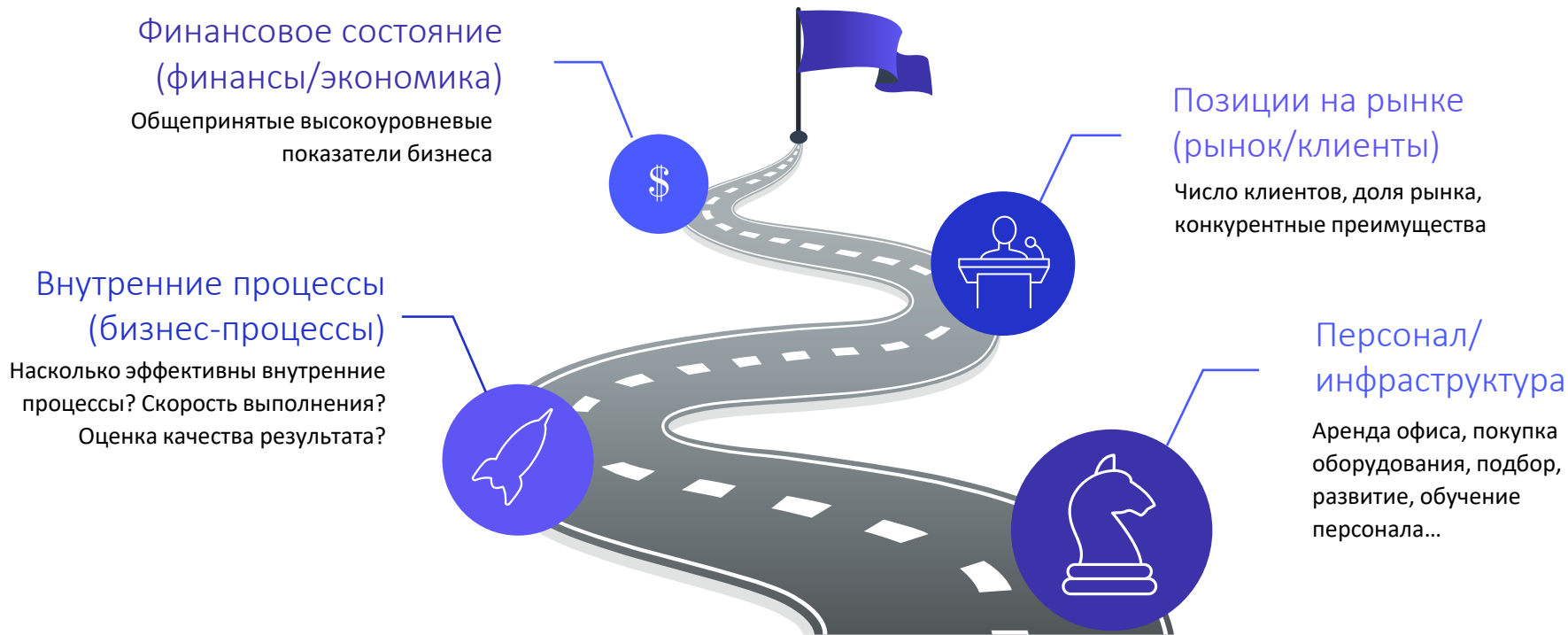
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Мона Архипова

Операционный директор, МИРЦ

Независимый эксперт (ИТ, безопасность, кризисное управление)

Сбалансированная система показателей — инструмент принятия управленческих решений (и разработки стратегии компании).



А где безопасность?

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ КОЭФФИЦИЕНТОВ НА ГРУППЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

1. ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ:

- > КОЭФФИЦИЕНТ ИЗМЕНЕНИЯ ВАЛОВЫХ ПРОДАЖ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ВАЛОВОГО ДОХОДА
- > КОЭФФИЦИЕНТ ОПЕРАЦИОННОЙ ПРИБЫЛИ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

2. АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК:

- > КОЭФФИЦИЕНТ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СЕБЕСТОИМОСТИ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ИЗДЕРЖЕК ПО РЕАЛИЗАЦИИ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ОБЩИХ И АДМИНИСТРАТИВНЫХ ИЗДЕРЖЕК
- > КОЭФФИЦИЕНТ ПРОЦЕНТНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

3. УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ:

- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ АКТИВОВ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ПОСТОЯННЫХ АКТИВОВ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ
- > СРЕДНИЙ ПЕРИОД ПОГАШЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ ПО СЕБЕСТОИМОСТИ
- > ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ
- > СРЕДНИЙ СРОК ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

4. ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ:

- > КОЭФФИЦИЕНТ ТЕКУЩЕЙ ЛИКВИДНОСТИ
- > КОЭФФИЦИЕНТ БЫСТРОЙ ЛИКВИДНОСТИ
- > КОЭФФИЦИЕНТ АБСОЛЮТНОЙ ЛИКВИДНОСТИ

5. ПОКАЗАТЕЛИ ПРИБЫЛЬНОСТИ (РЕНТАБЕЛЬНОСТИ)

- > РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ
- > РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ АКТИВОВ
- > РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА
- > РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАПИТАЛА (РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ)

6. ПОКАЗАТЕЛИ СТРУКТУРЫ КАПИТАЛА:

- > ОТНОШЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ К АКТИВАМ
- > ОТНОШЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ К КАПИТАЛИЗАЦИИ
- > ОТНОШЕНИЕ ЗАЕМНОГО И СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА
- > ОТНОШЕНИЕ ЗАДОЛЖЕННОСТИ К СОБСТВЕННОМУ КАПИТАЛУ
- > КОЭФФИЦИЕНТ КАПИТАЛИЗАЦИИ

7. ПОКАЗАТЕЛИ ОБСЛУЖИВАНИЯ ДОЛГА

- > ПОКАЗАТЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕНТОВ
- > ПОКАЗАТЕЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОЦЕНТОВ И ОСНОВНОЙ ЧАСТИ ДОЛГА

8. РЫНОЧНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

- > ПРИБЫЛЬ НА ОДНУ АКЦИЮ
- > РОСТ ЦЕНЫ АКЦИИ
- > ДИВИДЕНДНЫЙ ДОХОД
- > ОБЩАЯ ДОХОДНОСТЬ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ВЫПЛАТ
- > КОЭФФИЦИЕНТ ЦЕНА / ПРИБЫЛЬ НА 1 АКЦИЮ

Финансовые риски — ежеквартально или ежемесячно.

- Коэффициент DEBT/EBITDA (долг/оп.прибыль)
- Доля дебиторки в активах
- Обеспеченность собственными оборотными активами
- Leverage (заемный капитал к собственному)
- Коэффициент операционного риска (валовая к чистой прибыли)

(Кстати, бизнес точно должен понимать безопасность?)

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ! ВОПРОСЫ?

Мона Архипова

Операционный директор, МИРЦ

Независимый эксперт (ИТ, безопасность, кризисное управление)