



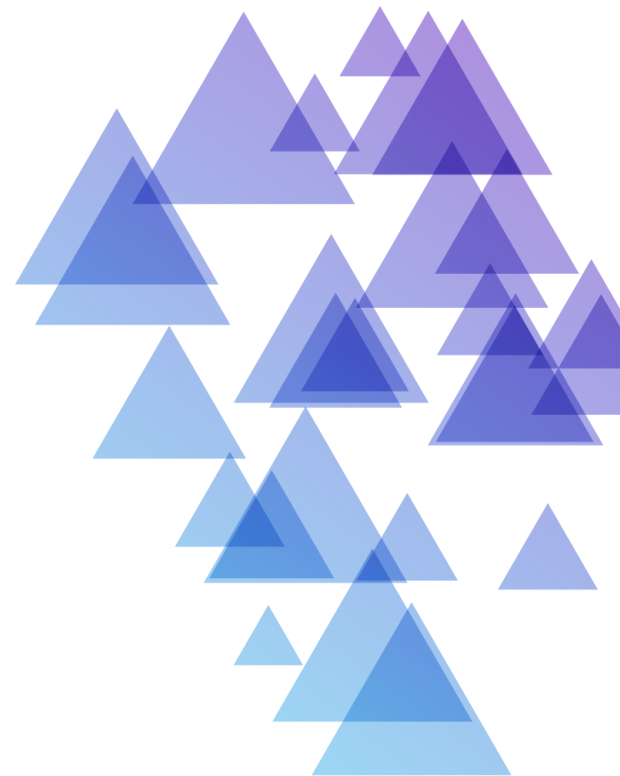
BIS SUMMIT 2018

ST. PETERSBURG

БЕЗОПАСНОСТЬ

ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО РЕГИОНА

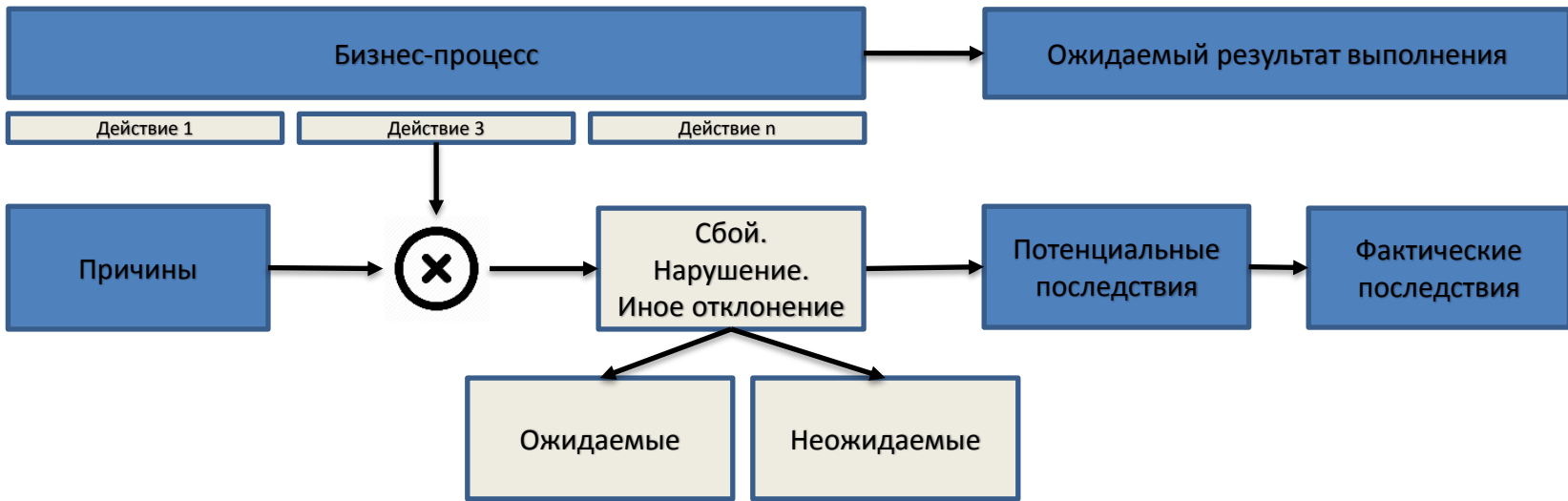


Павел Левченко

Управление операционными рисками бизнес-процессов и роль Информационной безопасности



Операционные риски бизнес-процессов

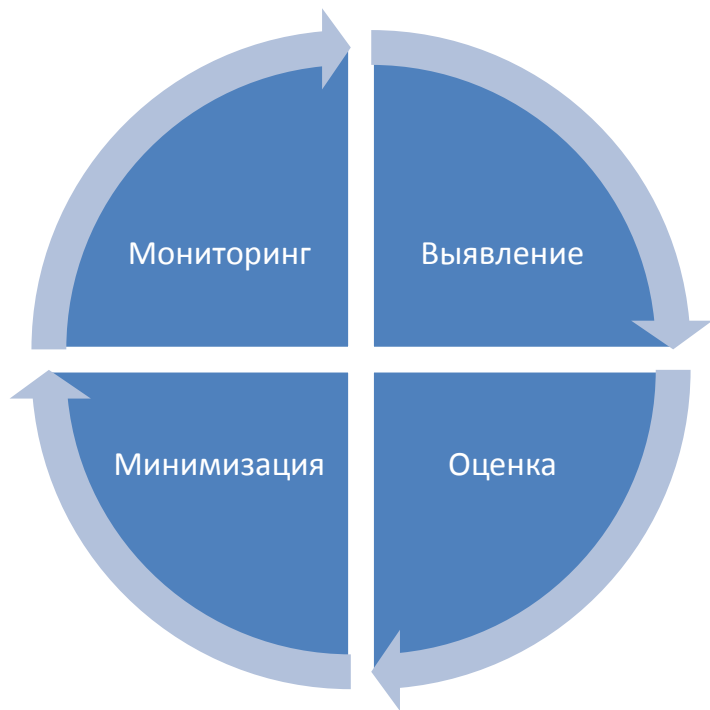


Операционный риск (ОР) - **вероятность** возникновения **убытков** в результате :



Управление операционным риском

Ключевая задача: снижение **вероятности** возникновения и размера **убытков** на **всех** этапах жизненного цикла бизнес-процесса



Разработка процесса

Пром. эксплуатация

Масштабирование и
Оптимизация

Свертывание

Владельцы. Заказчики и
участники бизнес-процесса

Сервис и обеспечение
процесса

Службы контроля и
безопасности

Правовое сопровождение.
Комплаенс.

Профиль операционного риска бизнес-процесса



Точка риска:
Этап процесса. ИТ-
система...



Описание риска:
Возможные
отклонения



Причины и факторы:
Люди. Системы.
Внешняя среда



Средства и
инструменты
контроля

Вероятность



Последствия

	Medium	High	Critical
Severity	Low	Medium	High
	Low	Low	Medium
	Likelihood		

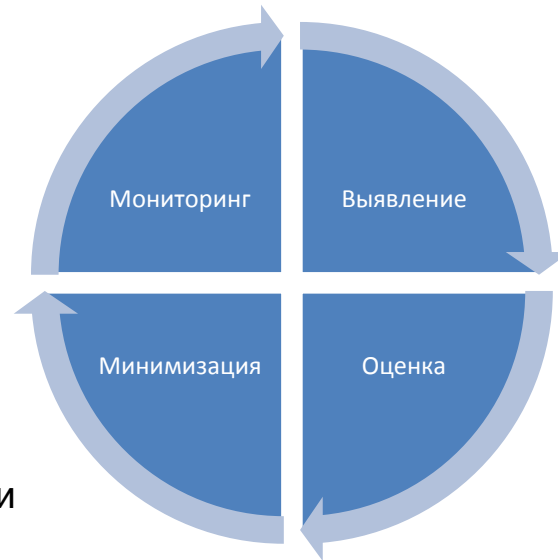
Уровень риска

Структурированный и ранжированный согласно утвержденной методологии перечень рисков

Роль информационной безопасности в управлении ОР

- Мониторинг индикаторов угроз, специфичных показателей
- Спец. аудиты

- Соизмеримость мер минимизации уровню риска
- Баланс между превентивными и реактивными мерами



- Определение актуальных угроз и факторов их возникновения на различных этапах
- Управление событиями ИБ

- Сопоставимость оценки угроз ИБ с оценками иных типов риска
- Обеспечение учета рисков ИБ в профилях рисков организации

Обеспечение взаимодействия с заинтересованными сторонами
Обеспечение обмена данными в периферии внутреннего контроля

Сложность и технологичность
бизнес-процесса

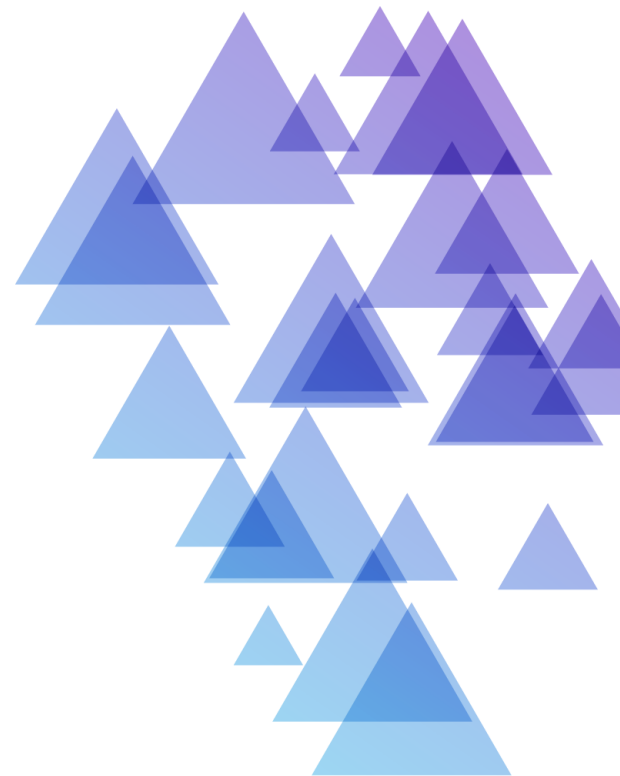
Фактический профиль риска и
факторы возникновения

Склонность к риску. Уровень
корпоративной культуры



BIS SUMMIT 2018

ST. PETERSBURG



Павел Левченко